



# **Reorganisaziun communal**

## **Revisiun parziala dil regulativ per il persunal communal**

### **M E S S A D I**

dalla suprastanza communal al cussegl da vischnaunca

---

Cuntegn dil messadi:

**1. Situaziun da partenza**

- 1.1. Finamira: In patrun da lavur modern
- 1.2. Finamira: Ina vischnaunca attractiva
- 1.3. Analisa digl existent
- 1.4. Regulativs - revisiun parziala
- 1.5. Cumissiun speciala

**2. Augment da lavur**

- 2.1. Direcziun
- 2.2. En general

**3. Informaziuns**

- 3.1. Uffeci da baghegiar ed infrastruttura
- 3.2. Menaschi tecnic
- 3.3. Administraziun communal
- 3.4. Appel cumissiun da gestiun

**4. Adattaziuns**

- 4.1. Temps da spurtegl
- 4.2. Cumpetenzas finanzialas

**5. Nova organisaziun**

- 5.1. Resursas personalas
- 5.2. Niev organigram
- 5.3. Niev plan da plazzas
- 5.4. Preventiv 2022
- 5.5. Cumparegliaziun
- 5.6. Consequenzas negativas

**6. Ponderaziuns cumissiun preparativa**

**7. Ponderaziuns finalas suprastonza communal**

**8. Proposta**

---

Stimau signur president  
Preziadas signuras cusseglieras  
Preziai signurs cussegliers

## 1. Situaziun da partenza

Ei dat duas grondas finamiras daco ch'ina revisiun parziala dil regulativ per il personal communal e dil regulativ d'indemnisaziun (messadi 13-2021/2024) ei necessaria:

- **Esser ina vischnaunca attractiva**
  - o Sesviluppar vinavon
  - o Vegnir pli attractivs
  
- **Esser in patrun da lavur modern**
  - o Luvrar cun cundiziuns attractivas e flexiblas
  - o Haver in'administraziun professiunala
  - o Alzar l'efficienza e reducir la surcarga da lavur
  - o Salvar il know-how (savida)

### 1.1. Finamira: In patrun da lavur modern

La vischnaunca da Mustér sco patruna da lavur duei vegnir pli attractiva ed efficienta. La fuorma d'organisaziun existenta duei vegnir adattada, aschia ch'ella ei pil personal attractiva e flexibla. La vischnaunca vul dar el futur il spazi liber necessari a nossas collaboraturas ed a nos collaboraturs d'esser flexibels, d'esser sur sesez e da sesviluppar. L'autonomia, la cumpetenza finanziaria ed aschia era la responsabladad duein vegnir repartidas sin pliras personas. Quei duei descargar la lavur dil cader e purtar in effect ell'efficienza. Stuer prestar sururas en massas per saver ademplir la lavur da mintgadi sa vegnir stufi, nunattractiv ed ei sco davos era buca sanadeivel. Las capacitads personalas per ademplir la lavur ordinaria ston esser avon maun. Sururas per lavurs e projects da svilup sa ei concentradamein dar. Mo gliez ei cumbinau cun zatgei niev ed aschia segirefranc era motivaziun supplementara davart tut ils involvai. Cunzun il nez da promover ina novaziun porta vinavon la vischnaunca e sustegn igl interess, la motivaziun ed il know-how dalla collaboratura e dil collaboratur. En quei senn duei per regla valer: Emprema prioritad ei ch'il know-how resti en casa per saver seprofitar da quel aschi spert ed efficient sco pusseivel. Per l'otra ston ins aschia buca cumprar ni schar far quella lavur tiarzas personas, quei che vegness a custar in ton pli che da porscher in'atgna piazza da lavur en vischnaunca che dat aschia era la pusseivladad per ina famiglia da secasar cheu a Mustér.

Ei vegn el futur pli e pli grev da survegnir glied qualificada ellas regions periferas. Tonpli drova ei el futur models attractivs e moderns da lavur e cunzun collaboraturas e collaboraturs motivai, innovativs e che sorprendan responsabladad.

Aschia vegnin nus ils proxims meins era aunc ad analisar il baghetg dalla casa communal, co saver optimar il spazi ch'ei avon maun e scaffir el rom dil pusseivel biros attractivs che promovon in bien ambient e la collaboraziun denter las collaboraturas ed ils collaboraturs.

En quei senn vala ei era d'adattar il regulativ d'indemnisaziun per la suprastonza communal als standards da lavur d'ozildi. La suprastonza communal ei il pli decisiv gremi politic communal che sa dar ils impuls necessariis ni silmeins metter las cundiziuns generalas per sviluppar vinavon la vischnaunca. Ei drova exnum personas motivadas ella politica communal. La lavur dalla suprastonza communal ei ils davos onns buca vegnida pli semplia e vegn era buca pli schazegiada aschi fetg sco aunc avon entgins decennis. Perquei duein silmeins las cundiziuns da basa per ademplir aschia in impurtont post politic constar. Quei vul dir ch'il pensum da suprastont ni dil president communal duei vegnir

indemnisaus adequatamein, duei esser flexibels ed aschia attractivs avunda per motivar personas da surpender in engaschi ella politica communal.

## **1.2. Finamira: Ina vischnaunca attractiva**

Mustér ei ina ferma ed impurtonta vischnaunca en Surselva. La suprastanza communal vul era egl avegnir garantir la cumpetitivitad necessaria e posiziunar Mustér sper Glion sco subcenter dalla Surselva. Aschia astgein nus buca tralaschar da sviluppar vinavon nossa vischnaunca. Consequentamein ein las finamiras dalla vischnaunca da Mustér per la perioda d'uffeci 2021/2024 fetg aultas. La strategia ed il plan da mesiras en detagl per l'actuala legislatura ei definius e vegn annualmein surluvraus.

Sper las finamiras generalas sco da segirar e mantener las vias communalas, preparar il preventiv ni elaborar il quen annual dat ei pliras finamiras e plirs projects da svilup ch'ins vul realisar ni iniziar ils proxims onns. Per numnar mo entgins projects da grond'impurtonza:

- Sviluppar il center dil vitg
- Planisaziun locala
- Sustener il commerci, la gastronomia ed il mistregn cun scaffir bunas cundiziuns generalas (denter auter promover l'attractivitat per emprendissadis e piazzas da lavur en nossa regiun)
- Optimar e crear novas colligiaziuns a pei e da traffic plaun (concept)
- Garantir la gasettina "Detg denter nus" per haver ina buna comunicaziun anoviars
- Sustegn ella planisaziun per differents projects dallas pendicularas
- Sanaziun ed engrondaziun dalla serenera
- Niev project d'avertura dalla via forestala Val Segnas – Val Sogn Placi
- Nova preschientscha anoviars (corporate identity)
- Instrarar projects el sectur dalla digitalisaziun
- Intensivar la collaboraziun intercomunala
- Porscher maun al project Acla da Fontauna
- Reactivar il Hotel Disentiserhof
- Instrarar sentupadas e discuers interactivs denter vischnaunca, mistregn, commerci, gastronomia ed uniuns
- Intensivar il contact cun las vischinas ed ils vischins (inscuters publics)
- Instrarar novs projects da svilup per nossa vischnaunca

## **1.3. Analisa digl existent**

Sco menziunau vul la suprastanza communal far pli attractiv e sviluppar vinavon la vischnaunca. Per dumignar la lavur da mintgadi e per saver garantir quei bien ed attractiv svilup da nossa vischnaunca drova ei las resursas necessarias. En quei connex ei vegniu analisau da rudien l'organisaziun communal, las structuras existentas ed ils process da lavur. Plinavon ei vegniu analisau las cumpetenzas finanzialas e las responsabladas dalla suprastanza communal, dalla direcziun e dallas collaboraturas e dils collaboraturs. Ultra da quei ei vegniu surluvrau ils survetschs generals (spurtegl, telefon) ed analisau il baghetg sco tal (casa communal). En consequenza da quell'analisa duei en in emprem pass vegnir revediu parzialmein il regulativ per il persunal communal ed il regulativ d'indemnisiun (messadi separau). En in secund pass (onn 2022) duei il baghetg dalla casa communal vegnir optimaus.

## 1.4. Regulativs - revisiun parziala

El rom dil process dall'analisa ein suandonts regulativs vegni surluvrai:

- En cumpetenza dil cussegl da vischnaunca:
  - o Regulativ per il persunal communal (messadi 12-2021/2024)
  - o Regulativ d'indemnisaziun (messadi 13-2021/2024)
- En cumpetenza dalla suprastonza communal:
  - o Reglament davart il temps da lavur per l'administraziun communal
  - o Reglament per la direenziun communal

Ils reglaments en cumpetenza dalla suprastonza communal vegnan adattai suenter ch'il cussegl da vischnaunca ha revediu ils regulativs numnai.

## 1.5. Cumissiun speciala

Per optimar l'organisaziun communal ha la suprastonza communal instradau ina cumissiun ch'ei sedada giu da rudien cun l'organisaziun communal. Il cussegl da vischnaunca ha nominau ord siu ravugl suandontas personas:

- Theres Burri Gadola
- Adrian Flepp
- Armin Manetsch
- Helga Probst

Plinavon ha il president communal fatg part dalla cumissiun. La cumissiun ha salvau quater sedutas, las qualas han en media mintgamai cuzzau rodund treis uras.

### **Funcziun d'ina cumissiun:**

*La cumissiun surpren en sia funcziun gronda responsabladad. Aschia survegnan ils commembers d'ina cumissiun fetg impurtontas informaziuns ed investa en massa documents relevants. Cun quella pusseivladad san ils commembers dalla cumissiun tschentiar damondas detagliadas alla suprastonza communal ni als caus d'uffeci e far in maletg adequat davart la situaziun (project, lescha etc.). Enteifer quella lavur preparativa vegn la cumissiun a far paleis siu meini e far sias propostas leu nua ch'igl ei giustificau ni leu nua ch'ei fa basegns d'agir. En consequenza sa la suprastonza communal, schebein la cumissiun preparatoria sa sustener la fatschenta ni tgei puncts ch'ei tut tenor aunc empau dispoteivels e savessen aschia dar discussiun el cussegl da vischnaunca. Pia eisi da valetar la lavur d'ina cumissiun sco cumpetenta e fetg impurtonta. Quella lavur pretensiusa, intensiva e detagliada vala ei da prender serius ed oravontut da risguardar ellas ponderaziuns dalla tractaziun.*

## 2. Augment da lavur

La lavur da mintgadi ha priu tier cuntinuadamein ils davos onns. Cunzun per la direenziun communal (menader administraziun, menader uffeci da baghegiar ed infrastruttura, menader menaschi tecnic) ha la lavur priu ina dimensiun buca pli supportabla.

La direenziun exista ussa dapi beingleiti 9 onns.

## 2.1. Direcziun

Dapi che la direcziun ei en funcziun ha quella descargau la suprastonza communal cun saver prender decisiuns operativas senza aunc stuer consultar la suprastonza communal. Quella lavur pretenda per regla duas sedutas per meins. Consequentamein ston las tractandas vegnir preparadas, las sedutas tenidas, ils protocols secrets e las decisiuns corrispudentas screttas e liquidadas. Quella preparaziun dallas sedutas ei cumbinada cun dabia temps da lavur, cunzun pil canzlist communal.

Cheu ina survesta dallas sedutas **cun direcziun**:

Entochen ils **7 da settember 2021** munta quei uonn en cefras il suandont:

*Direcziun: 16 sedutas, tractau 86 fatschentas*

*Suprastonza communal: 19 sedutas, tractau 152 fatschentas*

*Entochen ils 7-9-2021 ei en total vegniu teniu 35 sedutas e tractau 238 fatschentas.*

Igl **2020** han las cefras viu ora sco suonda:

*Direcziun: 25 sedutas, tractau 149 fatschentas*

*Suprastonza communal: 25 sedutas, tractau 253 fatschentas*

*Igl onn 2020 ei en total vegniu teniu 50 sedutas e tractau 402 fatschentas*

Cheu aunc dus exempels da cumparegliazion da pli baul **senza direcziun**:

**Onn 2007:**

*Suprastonza communal: 38 sedutas, tractau 360 fatschentas*

**Onn 1996:**

*Suprastonza communal: 49 sedutas, tractau 417 fatschentas*

La lavur da direcziun ei pia in impurtont descargament per la suprastonza communal. Tonaton ha lezza lavur buca priu giu (mira messadi 13-2021/2024). In protocol egl onn 1996 ha p.ex. sulettamein giu 3-5 paginas e la preparaziun sin las tractandas era strusch pusseivla. Cuntrari dad oz, nua ch'in protocol sto esser plausibels e capeivels. Las tractandas ston esser screttas precis per che la suprastonza sappi sepreparar e far in meini corrispudent. Grazia alla digitalisaziun ei ina preparaziun professiunala cun in preprotocol ed acts electronics pusseivla.

En consequenza munta quei dapli lavur per la direcziun. Lavur ch'ei vegnida fatga ils davos onns sper la lavur da mintgadi.

## 2.2. En general

Sper la lavur da direcziun ha la lavur da mintgadi en general priu tier en mintga sparta, cunzun per la direcziun. Quei demuossa era il surpli d'uras da lavur che vegn prestaus mintg'onn. La fin finala munta quei per las personas pertuccadas squetsch, pli pauc temps liber ed a liunga vesta ei quei segirefranc era buca sanadeivel.

Il cletg per la vischnaunca da Mustér ei stau ch'ils pertuccai ein stai pertscharts da lur responsabladad ed han fatg sia lavur suenter meglier saver e puder. Cun quei sforz supplementar ha negin mai sentiu che la lavur en vischnaunca stat eri ni vegn forsa schizun tralascada ni negligida. Naven digl onn 2022 vegn quei a semidar, el cass che las resursas personalas supplementaras san buca vegnir messas a disposiziun.

Cheu ina survesta dalla lavur ch'ei s'augmentada durant ils davos onns:

### **Administraziun communal**

- Intensivaziun preparaziun dallas fatschentas (tractandas) da suprastonza
- Agid preparaziun dils messadis cussegl da vischnaunca
- Invitaziuns e preprotocols suprastonza e direcziun communal
- Execuziun conclus sedutas da direcziun e suprastonza (correspondenza)
- Preparaziun tractandas per la direcziun incl. las sedutas
- Massiv augment da comunicaziun e risposta entras e-mails
- Documentaziun pli vasta e correspondenza (en scret) per quasi tut
- Pli aulta administraziun entras comunicaziuns ufficialas dil cantun (p.ex. exequir conclus dil coronavirus etc.)
- Ina buna documentaziun d'aulta qualitat ei necessaria e drova siu temps
- Dapli sedutas e discuors
- Digitalisaziun (GEVER)

### **Uffeci da baghegiar ed infrastruttura**

- Lavur da direcziun (tractandas e sedutas)
- Agid preparaziun dils messadis cussegl da vischnaunca
- Lavur en connex cul Catrina Resort e las pendicularas (bike, sendas, trails, lag, ennevar etc.)
- Revisiuns parzialas da plans d'areal e quartier (p.ex. Acla da Fontauna, Disentiserhof, Carina Resort etc.)
- Planisaziun locala (inventari, maletg directiv communal, plan da zonas, lescha da baghegiar)
- Complexitad dallas proceduras da baghegiar (protestas)
- Lescha da secundas habitaziuns (damondas da baghegiar ston vegnir sclaridas en detagl)
- Sanaziun dil Center Fontauna (planisaziun, controlla, surdadas)
- Singuls projects: Antennas 5G, punt pendent etc.
- En general dapli sedutas e discuors

### **Menaschi tecnic**

- Lavur da direcziun (tractandas e sedutas)
- Agid preparaziun dils messadis cussegl da vischnaunca
- Survigilonza lavurs forestalas (tgira uaul da schurmetg)
- Survigilonza plazzals technics (manteniment, projects)
- Planisaziun forestala / infrastruttura (plan da lavur pli detagliu)
- Elaboraziun plan da menaschi
- Pli detagliadas controllas dallas ovras forestalas (lavineras, uauls, dutgs)
- Manteniment infrastruttura turistica (sendas, loipas etc.) che pren tier onn per onn
- Survetsch d'unviern (organisaziun)
- Meinagestium CMF Cadi (cuminonza da maschinas forestala Cadi)
- Sedutas cumissiun da meglieraziun
- Projects da qualitat ell'agricultura (accumpignament, cussegliaziun e controlla)
- Responsabladad per neofitas, arsira da plontas
- Augment da lavur tier la valetaziun da prighels dalla natira

### 3. Informaziuns

El suandont capetel vegn dau investa ella lavur detagliada en mintga sparta e priu il facit necessari.

#### 3.1. Uffeci da baghegiar ed infrastruttura

Cheu ina survesta dil diember dallas damondas da baghegiar (proceduras registradas):

Tgei	(22.9) 2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Damondas da baghegiar	73	76	50	69	75	71	48	54
Annunzias da baghegiar	90	153	95	109	93	109	99	106
Inscripziuns	2	3	2	7	6	4	6	4
Damondas da principi	11	23	26	46	31	34	17	31
Proceduras polizialas	2	5	1	7	4	1	13	5
<b>TOTAL</b>	<b>178</b>	<b>260</b>	<b>174</b>	<b>238</b>	<b>209</b>	<b>219</b>	<b>183</b>	<b>200</b>

La survesta muossa claramein che las damondas han priu tier ils davos onns. Entras munconza da temps vegnan entginas annunzias actualmein schizun liquidadas entras mail per evitar aschia pli gronda lavur. Muort munconza da temps han controllas polizialas strusch liug. Entginas damondas da principi ch'eiin meins relevantas vegnan actualmein medemamein liquidadas senza registraziun.

En connex cun leschas, scuidonza, digitalisaziun, cussegliaziuns da baghegiar, memorandum da baghegiar, planisaziun locala e restricziuns pli stretgas dils uffecis cantunals vegnan las proceduras en general pli stuffias ed ei basegna consequentamein dapli temps che avon entgins onns.

Per la tractaziun d'ina damonda da baghegiar basegna ei ina registraziun digitala ed in preprotocol per la tractaziun ella cumissiun da baghegiar. Silsuenter suonda la tractaziun sco tala ella cumissiun da baghegiar ed ina registraziun en nies sistem d'informatica GEVER. Per la decisiun finala ella direcziun vegn pretendiu in protocol final. Entochen avon entgins onns ei la decisiun finala aunc stada ella cumpetenza dalla suprastonza communal.

Plinavon ei la lavur en quella sparta carschida onn per onn. Cunzun el sector dil turissem cun la gronda activitad dallas pendicularas sto vegnir impundiu massa temps. Seigi quei cun agid ella planisaziun ni cun il contact culs uffecis cantunals per survegnir en in temps nizeivel las lubientschas necessarias per tut ils projects (sendas, trails, ennevar eav.). La cumplexitad da quellas proceduras ei gronda e la vischnaunca ha il cletg dad haver il know-how en casa per saver liquidar quels fatgs a moda speditiva ed efficienta. Autruisa stuessen nus cumprar quellas prestaziuns da tiazas personas, quei che fuss segiramein pli stentus e vegness en mintgacass pli car.

Era la planisaziun locala pretenda fetg bia temps (enzonar, exzonar). La lavur ha pér entschiet e vegn aunc ad occupar biaras uras il menader digl uffeci d'infrastructura e baghegiar. Ins quenta saver serrar giu quei process sil pli baul egl onn 2025.

Ultra da tutta lavur ordinaria da mintgadi ed ils pensums ch'eiin supplementarmein vegni vitier (mira punct 2) drova era mintga sanaziun d'ina via las resursas personalas necessarias (planisaziun, procedura da perimeter etc.). Vitier vegn ils proxims onns la sanaziun dalla serenera, nua che nus vegnin ad entscheiver igl onn 2022 cun la planisaziun. Il know-how per tut quels fatgs duei oz sco era el futur restar en casa.

Plinavon duei l'activitad cun ils hotels Acla da Fontauna e Disentiserhof el futur puspei haver dapli slontsch, aschia ch'ei drova era leu igl engaschi, il know-how e las resursas necessarias.



En general ei dapli activitad en nosa vischnaunca fetg giavischau. Dapli activitad e pli attractivs vegn nies vitg. Tonaton ei quell 'activitad era cumbinada cun resursas.

En consequenza dalla lavur supplementara entras igl augment dall'activitad, quei che semuossa fetg bein ella survesta dallas proceduras da baghegiar ed en general el turissem, ein entginas responsablads en quella sparta vegnidas repartidas da niev denter il cau dalla serenera, il cau dalla planisaziun e projects ed il cau digl uffeci da baghegiar. Plinavon vegn gia actualmein fatg entginas lavurs da correspondenza pigl uffeci entras ina collaboratura dall'administraziun communal. El futur duei ina persuna haver peda da sefatschentar e seconcentrar specificamein cun las lavurs administrativas digl uffeci da baghegiar ed infrastruttura.

**Facit:**

Sper la repartiziun dallas responsablads sils caus d'uffeci drova ei ina persuna el rom da rodund 40% (actualmein ca. 30%) che segida specificamein culs fatgs administrativs.

Plinavon drova ei agid ella correspondenza che pertucca en emprema lingia fatgs da sedutas da direcziun e da suprastanza.

### 3.2. Menaschi tecnic

Tenor quintaziun digl uffeci d'uaul e prighels dalla natira dil cantun Grischun ei il pensum da selvicultur per la vischnaunca da Mustér dotaus cun rodund 110%. En ina cunvegna da prestaziun vegn claremein fatg attents tgei lavurs che ston e duein vegnir liquidadas dil selvicultur. Da quei pensum da lavur san 10 - 20% vegnir delegai ad in capobostger. Actualmein presta nies selvicultur 70% dallas lavurs forestalas necessarias enstagl da 110%. Il rest dil pensum da lavur (ca. 40% - 50%) vegn repartius sin ulteriuras incaricas dil menaschi tecnic.

Sper las lavurs supplementaras dils davos onns (mira punct 2, menaschi tecnic) ei la qualidad dalla lavur el futur buca pli garantida ni che autras lavurs vegnan negligidas resp. san insumma buca pli vegnir ademplidas.

En consequenza da quei fatg ed en cumparegliaziun cun las vischnauncas vischinontas munta quei automaticamein che pliras lavurs forestalas han stuiu vegnir surdadas a tiarzas personas. Suandonta survesta dallas surdadas da lavur a tiarzas personas demuossa quei fatg claremein:

*Mustér: 46%*  
*Tujetsch: 32%*  
*Breil: 20%*

Cheu plinavon ina survesta dil personal el menaschi tecnic en media dils onns 2018-2019:

*Mustér: 8.5 stabels, 2.5 emprendists, 10 meins temporar*  
*Tujetsch: 9.5 stabels, 2 emprendists, 5 meins temporar*  
*Breil: 13.5 stabels, 1 emprendist*

Suandontas duas conclusiuns san ins prender ord quellas cefras:

- 1) Muort dapli surdadas da lavurs anoviars havein nus pli aults cuosts externs
- 2) Nus essan en cumparegliaziun cun las vischnauncas ella regiun claremein sutdotai cun personal.

### Conclusiun finala:

Nies selvicultur sto el futur saver focussar sin siu pensum primar, numnadamein menar il menaschi tecnic ed ademplir las lavurs da selvicultur cun qualidad e peda. Plinavon sto il menader vegnir descargaus dad ulteriuras lavurs. Quei descargament da minimal 50% duei vegnir cumpensaus sco suonda:

- 1) 20% agid administrativ (secretariat)
- 2) 50% dallas incaricas dil menader sorprendan da niev dus capoluvrers

Per cumpensar las novas incaricas dils dus capoluvrers duei vegnir scaffiu ina nova piazza denter 80 - 100%.

Las incaricas dil menaschi tecnic creschan onn per onn (turissem, vias da meglieraziun etc.). Quei demuossa era la survesta sut punct 2. Plinavon essan nus en cumparegliaziun cun auters menaschis resp. vischnauncas claramein sutdotai cun personal ed havein aschia grond potenzial da reducir las surdadas a tiarzas personas ed aschia salvar il know-how ellas atgnas retschas. In secretariat duei plinavon descargar il menader da lavurs administrativas che creschan medemamein mintg'onn (correspondenza).

Il menader dil menaschi tecnic sto aschia ni aschia vegnir descargaus d'entgina lavur e survegnir las resursas per ademplir sia incumbensa principala da selvicultur endretg e cun buna qualidad. Aschia duein ils capoluvrers cumpensar entginas incaricas dil menader dil menaschi tecnic ella dimensiun da rodund 50%. Sch'il menaschi tecnic survegn buca la cumpensaziun (dils dus capoluvrers) necessaria, sto en consequenza vegnir strihau ni surdau anoviar (tiarzas personas) aunc dapli lavur. Cheu entginas da quellas incaricas che stuessen vegnir surdadas:

#### Uras en media dils onns 2019 e 2020

- Schubergiar tualettas publicas	415 uras
- Survigilanza deponia Raveras (la consequenza dil coronavirus ei buca quintada ella medias dallas uras; autruisa fuss ei 500 uras)	230 uras
- Svidar canasters, robidogs e tegias	475 uras
- Controllas e schubergiar fueinas	50 uras
- Tura dil vitg, controlla	25 uras
- Segar plaz-scola, lavurs contuorn	100 uras
- Agid produenziun neiv tecnica	65 uras
- Substituziun serenera	332 uras

#### **Facit:**

Igl ei claramein buca l'intenziun dalla suprastanza communal dad aunc surdar dapli lavurs a tiarzas personas ni strihar prestaziuns, aschia ch'ei duvrass actualmein suandontas resursas personalas supplementaras ella sparta dil menaschi tecnic:

In secretariat da 20% ed in collaboratur/a el menaschi tecnic dad 80% - 100%.

Il davos decenni ei buca vegniu alzau las plazzas el menaschi tecnic. La lavur ei tonaton continuadamein carschida. Ina cumpensaziun ei aschia pli che giustificada e necessaria.

### 3.3. Administraziun communal

La lavur ell'administraziun ei era carschida ils davos onns (mira punct 2). Cunzun la lavur da direcziun cun preparar las tractandas, far ils preprotocols e protocols ed exequir las decisziuns corrispundentas (correspondenza) pretenda dabia temps e lavur. Semeglientas incaricas ein era d'exequir per la suprastonza communal. Plinavon dattan ils messadis dil cussegl da vischnaunca sco era ils messadis per las votaziuns all'urna buca meins lavur. Il lungatg official dalla vischnaunca levgescha buca la lavur da mintgadi.

Sper tut quella lavur ei la comunicaziun entras e-mails s'augmentada ils davos onns massivamein. Aschia vegn pil pli era spitgau en cuort temps ina risposta fundada, quei che pretenda temps e resursas.

Era la digitalisaziun dils documents ed ils survetschs dil spurtegl virtual ein ina part ch'ins vul exnum intensiviar, quei ei denton mo pusseivel cun resursas persunalas.

Aschia vegn era la scolaziun persunala entras visetas da cuors ni autras informaziuns alla cuorta, quei ch'ei a liunga vesta segirefranc buca el senn d'in bien patrun da lavur.

#### **Facit:**

Ei drova exnum in agid supplementar per descargar l'administraziun communal els fatgs da correspondenza en connex cun las sedutas da cader e da suprastonza communal.

### 3.4. Appel dalla cumissiun da gestiun

La cumissiun da gestiun ha a vesta da sias controllas periodicas ordinarias fatg attents gia pliras gadas sil fatg dallas sururas e sin la retratga dils dis da vacanzas che vegn actualmeins fatg diever mo sporadicamein. Quella situaziun difficila duei vegnir currigida ton pli spert enten anflar ina sligiazion che corrispunda allas usanzas d'ozildi ed allas leschas vertentas. Autruisa va la vischnaunca ella resca da surcargar entginas persunas ni schizun d'ina assenza pli liunga (sanadad).

Plinavon ha la cumissiun da gestiun fatg attents la suprastonza communal d'instradar in sistem da controlla intern (IKS), in'incarica che vegn pretendida ell'ordinaziun da finanzas per las vischnauncas dil Grischun. En quei connex vegn era la controlla dil temps da lavur - che vegn el futur pli flexibels (mira punct 4) - tematisada.

## 4. Adattaziuns

Ina dallas grondas finamiras ei in patrun da lavur modern ed attractiv. Aschia ei vegniu mirau tgei ch'ei pusseivel d'adattar ell'organisaziun interna ed el process da lavur. Plinavon duei vegnir dau entras eventualas midadas ulteriurs spazis da temps da lavur concentraii, aschia ch'ins risguarda la finfinala era l'effizienz dalla lavur. Ensemen culs collaboraturs e las collaboraturas dall'administraziun ein suandontas adattaziuns previdas:

## 4.1. Temps da spurtegl

### Art. 15 Uras da lavur flexiblas ed uras da bloc

<sup>1</sup> Per il temps da lavur valan las suandontas uras da lavur flexiblas e da bloc:

*uras da lavur flexiblas*  
06<sup>00</sup> – 08<sup>30</sup>  
11<sup>30</sup> – 14<sup>00</sup>  
16<sup>30</sup> – 19<sup>00</sup>

*uras da bloc (gliendisdis - gievgia)*  
08<sup>30</sup> – 11<sup>30</sup>  
14<sup>00</sup> – 16<sup>30</sup>

~~08<sup>30</sup> – 11<sup>30</sup> (venderdis)~~

<sup>2</sup> Durent il temps da bloc han tuts colluvrers dad esser presents. Enteifer ils temps flexibel san ils colluvrers fixar l'entschatta e la fin dalla lavur suenter agens basegns. Il survetsch da telefon e spurtegl sto denton esser garantius. L'istanza cumpetenta sa lubir sortidas privatas motivadas durent las uras da bloc.

### Art. 16 Survetsch da telefon e spurtegl dall'administraziun communal

<sup>1</sup> ~~Durent il temps denter las 08<sup>00</sup> – 12<sup>00</sup> e las 13<sup>30</sup> – 17<sup>00</sup> sto il survetsch da telefon vegnir garantius.~~

<sup>2</sup> ~~Durent il temps denter las 08<sup>30</sup> – 11<sup>30</sup> e las 14<sup>00</sup> – 17<sup>00</sup> sto il survetsch dil spurtegl dall'administraziun communal vegnir garantius.~~

	<i>survetsch da telefon</i>		<i>survetsch da spurtegl</i>	
<u>Gliendisdis</u>	<u>08<sup>00</sup> – 12<sup>00</sup></u>	<u>13<sup>30</sup> – 17<sup>00</sup></u>	<u>08<sup>30</sup> – 11<sup>30</sup></u>	<u>15<sup>00</sup> – 18<sup>30</sup></u>
<u>Mardis</u>	<u>08<sup>00</sup> – 12<sup>00</sup></u>	<u>13<sup>30</sup> – 17<sup>00</sup></u>	<u>serrau</u>	<u>15<sup>00</sup> – 17<sup>30</sup></u>
<u>Mesjamna</u>	<u>08<sup>00</sup> – 12<sup>00</sup></u>	<u>13<sup>30</sup> – 17<sup>00</sup></u>	<u>serrau</u>	<u>15<sup>00</sup> – 17<sup>30</sup></u>
<u>Gievgia</u>	<u>08<sup>00</sup> – 12<sup>00</sup></u>	<u>13<sup>30</sup> – 17<sup>00</sup></u>	<u>serrau</u>	<u>15<sup>00</sup> – 17<sup>30</sup></u>
<u>Venderdis</u>	<u>07<sup>30</sup> – 14<sup>00</sup></u>		<u>07<sup>30</sup> – 14<sup>00</sup></u>	

Cun serrar il spurtegl durent treis avonmiezdis e concentrar la clientella sin certs temps focussai survegnin nus spazi da luvrar quei temps pli concentrau ed aschia era pli efficient, entras quei ch'ei dat pli paucs disturbis. Cun quella midada duess ei vegnir liber entginas resursas persunalas.

Cun dar pliras pusseivladads da vegnir al spurtegl vegn la purschida per la clientella sut il streh tonaton augmentada. Aschia dein nus el futur la pusseivladad da vegnir al spurtegl gliendisdis il suentermiezdi tochen allas 18<sup>30</sup> ed il venderdis gia naven dallas 7<sup>30</sup> e sur miezdi. Persuenter ha il spurtegl serrau il venderdis naven dallas 14<sup>00</sup>. L'experientscha muossa che la lavur da spurtegl, cunzun il venderdis suentermiezdi, ei sereducida. Cunquei che dapli purschidas duein vegnir integradas en in spurtegl virtual (shop digital), duess ei el futur esser pusseivel da p.ex. saver cumprar cartas da carrar ni autras purschidas sur internet. La purschida digitala en quella sparta duei el futur vegnir persequitada pli intensivamein (scret da domicil, "chat" direct sur la homepage etc.). Quei pretenda denton resursas che sefatschentan cun quella tematica.

Cul niev model dil temps da lavur flexibel e las uras da bloc, nua che tuttas collaboraturas e tuts collaboraturs ston da principi esser presents, e cun la pusseivladad da gia saver calar il venderdis da miezdi vegn la vischnaunca el futur segirefranc ina patruna da lavur pli attractiva.

En in secund pass vegnin nus ad analizar ils proxims meins il baghetg dalla casa communal co ins sa optimar il spazi ch'ei avon maun e scaffir el rom dil pusseivel biros attractivs che promovon in bien ambient e la collaboraziun denter las collaboraturas ed ils collaboraturs.

La finamira sto esser dad haver collaboraturas e collaboraturs motivai, innovativs e che sorprendan responsablidad ed aschia ulteriuras cumpetenzas.

## 4.2. Cumpetenzas finanzialas

Dar dapli responsabladad munta el medem mument dar la confidonza per dapli cumpetenzas finanzialas. Momentan ein las cumpetenza finanzialas (surdadas el rom dil preventiv ni credits concedi) regladas e repartidas sco suonda:

<i>Sur</i>			<i>100'000</i>	<i>suprastonza communal</i>
<i>Da</i>	<i>10'000</i>	<i>entochen</i>	<i>100'000</i>	<i>direcziun communal</i>
<i>Da</i>	<i>0</i>	<i>entochen</i>	<i>10'000</i>	<i>commember da direcziun</i>

Da niev dat ei sper la direcziun communal caus d'uffeci che sorprendan dapli responsabladad e san aschia era descargar la direcziun:

<i>Sur</i>			<i>100'000</i>	<i>suprastonza communal</i>
<i>Da</i>	<i>10'000</i>	<i>entochen</i>	<i>100'000</i>	<i>direcziun communal</i>
<i>Da</i>	<i>5'000</i>	<i>entochen</i>	<i>10'000</i>	<i>commember dalla direcziun</i>
<i>Da</i>	<i>0</i>	<i>entochen</i>	<i>5'000</i>	<i>caus d'uffeci</i>

Actualmein ha negin auter ch'ils commembers dalla direcziun e la suprastonza communal cumpetenzas finanzialas. El futur duei era la lavur da budget vegnir incaricada talusa, ch'ils caus d'uffeci sorprendan en lur sparta (clara definiziun da contos) la funcziun dalla responsabladad finanziaria.

Quell'adattaziun dallas cumpetenzas finanzialas resp. igl alzament da responsabladad ha medemamein la finamira da vuler far pli attractiv la piazza da lavur e da descargar empau la direcziun communal. Plinavon sa in cau d'uffeci cun quella responsabladad supplementara rimnar exprientschas ed aschia tut tenor secumprovar per in eventual ulterior post.

## 5. Nova organisaziun

Tut quellas informaziuns ed adattaziuns han ina reorganisaziun communal per consequenza. El suandont capetel vegn fatg attents sin las resursas supplementaras ch'ei drova e sin la nova organisaziun communal.

### 5.1. Resursas personalas

Per contonscher las finamiras dils facits (punct 3) e cun las adattaziuns dallas uras da spurtegl e dallas cumpetenzas finanzialas (punct 4) sco era cun risguardar las explicaziuns dalla cumissiun da gestiun (punct 3) duei resumau vegnir:

- alzau las actualas resursas dil personal administrativ per 10%
- scret ora ina nova piazza per in/a assistent/a dalla direcziun communal 40% - 60%
- scret ora ina nova piazza pil menaschi tecnic 80% - 100%

Cun quellas adattaziuns vegnin nus da contonscher nossas finamiras (punct 1).

### **Augment personal administrativ per 10%**

Las adattaziuns dil temps da spurtegl portan a nus resursas internas. Cheutras savein nus cumpensar e delegar lavurs internas, aschia ch'ei dat spazi liber per ina persuna che sa el futur sedar giu dapli cun l'administraziun (secretariat) dil menaschi tecnic e digl uffeci d'infrastructura e baghegiar. Per aunc saver cuvierer l'administraziun dil menaschi tecnic drova ei tonaton in pign augment dallas resursas personalas.

### **Plazza menaschi tecnic 80% - 100%**

Cun la plazza el menaschi tecnic vegn en emprema lingia cumpensau 50% dallas lavurs dils dus capoluvrers che descargan el futur il selvicultur. Plinavon vegn cumpensau ulteriura lavur pli semplia dil menader dil menaschi tecnic sco era salvau ellas atgnas retschas certa lavur ch'ei entochen ussa vegnida surdada extern. Cheutras dat la vischnaunca la pussevkladad ad in'ulteriura persuna ni ina famiglia da luvrar en nossa vischnaunca.

### **Plazza assistent/a direcziun communal 40% - 60%**

Las incaricas da quella persuna duein esser las suandontas:

- redegger protocols dalla direcziun
- segidar cun la redacziun dallas tractandas dalla direcziun
- exequir las decisiuns pridadas dallas direcziun (correspondenza)
- agid enten liquidar las decisiuns dalla suprastanza communal (correspondenza)
- organisar ed exequir lavurs generalas da secretariat (coordinaziun da termins, dar sclariments e liquidar telefons)
- scriver contracts e disposiziuns
- agid tier projects dil president e dils commembers dalla suprastanza communal

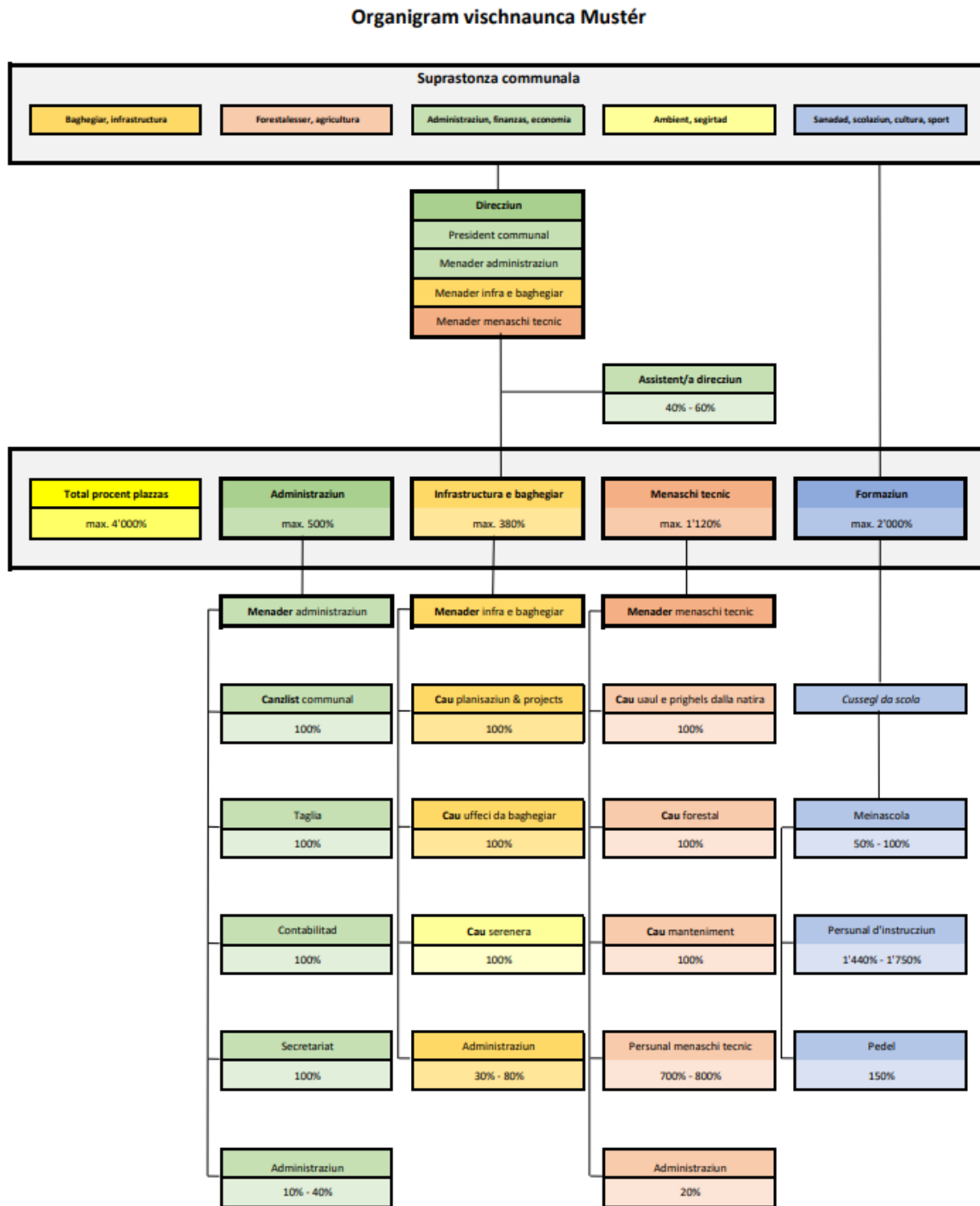
Cun quella plazza duei vegnir descargau la direcziun cun fatgs administrativs sco p.ex. preparar tractandas per la seduta, far il protocol ni liquidar silsunter las decisiuns. Plinavon schaffin nus entras quella persuna era agid supplementar ell'administraziun dil president ni dalla suprastanza communal enten iniziar projects da svilup ni schiglioc incaricas ch'ei pli che necessarias per nossa vischnaunca (mira punct 1).

## **5.2. Niev organigram**

Il niv organigram cuntegn el futur tuttas spartas (incl. formaziun) dalla vischnaunca da Mustér. Plinavon cuntegn el claramain la dotaziun maximala dallas plazzas da mintga sparta, il menader da mintga sparta (direcziun) ed ils caus d'uffeci. Igl organigram demuossa medemamein tgei commember da suprastanza ch'ei responsabels per tgei departament ed en emprema lingia per tgei uffecis (diff. colurs).

Cun la definiziun dils caus d'uffeci egl organigram vegn consequentamein era teniu quen allas novas cumpetenzas finanzialas. Il niv organigram cuntegn tuttas informaziuns necessarias. Il plan da plazzas actual cun las classificaziuns ed ils procents corrispundents ei veseivels el regulativ per il personal communal.

Il niv organigram dalla vischnaunca da Mustér vesa ora sco suonda:



### 5.3. Niev plan da plazzas

Il plan da plazzas duei el futur veser ora pli sempels e pli flexibels. Aschia eisi previu da mo pli integrar la dotaziun maximala (analog organigram) dallas plazzas ch'ina sparta astga haver el futur. Quei maximum duei esser sur il nivel actual, buca ch'ins sto tier mintga "midada", seigi quei tier il process d'in pensiunament ni tier in eventual project che cuoza p.ex. 1 - 2 onns e drova ad interim in augment da resursas personalas, far ina revisiun parziala dil regulativ per il personal communal.

**El futur duein ils cuosts totals da personal vegni tractai el rom dil preventiv. La fin finala ein ils cuosts decisivs e buca il diember da plazzas.**

Suandont plan da plazzas el regulativ per il personal communal duei vegnir strihaus:

<b><u>Plan da plazzas dalla vischnaunca</u></b>	
<u>Classificaziun</u>	<u>Procent plazzas</u>
<b>Menader</b> (cader)	400%
- canzlist	
- menader survetschs-tecnics	
- menader uffeci da baghegiar	
- menader menaschi-tecnic/forester	
<b>Emploiau-mercantil</b>	350%
<b>Meinagrappa</b>	200%
- causerenera	
- menaschi-tecnic	
<b>Collaboratur dil menaschi-tecnic</b>	700%
<b>Pedel</b>	150%
<b>Meinascola</b> (incl. secretariat)	50 - 70 %
<b>Persunal d'instrucziun</b>	
Scoletta	150 - 300 %
Scalem primar (incl. personal CPI)	640 - 700 %
Scalem superior	550 - 600 %
Scola da lavur e tenercasa	100 - 150 %



Il suadont plan da plazzas duei vegnir integraus el regulativ:

### **Plan da plazzas dalla vischnaunca**

<b>Total procent da plazzas:</b>	<b>max.</b>	<b>4'000%</b>
Administraziun:	max.	500%
Infrastructura e baghegiar:	max.	380%
Menaschi tecnic:	max.	1'120%
Formaziun:	max.	2'000%

### **5.4. Preventiv 2022**

El futur duei il focus tier in eventual augment da plazzas esser ella tractaziun dil preventiv. La fin finala ei il preventiv cun ils cuosts totals da personal igl instrument decisiv pil menaschi communal.

En connex cun tut las adattaziuns descrettas (incl. nova indemnizaziun suprastonza communal) vesa il resultat dils cuosts totals da personal (preventiv 2022) en cumparegliazion cul preventiv 2021 ora sco suonda:

### **Total cuosts da personal**

Preventiv 2021:	4'857'400
Preventiv 2022:	5'003'800
Differenza en frs.:	146'400
Differenza en %:	3.01%

Il cussegl da vischnaunca sa en connex cun la tractaziun dil preventiv co ils cuosts da personal semovan enviers igl onn precedent. El messadi dil preventiv ha la suprastonza communal la pusseivladad da giustificar in eventual alzament dils cuosts da personal. Il cussegl da vischnaunca ei el rom dalla tractaziun dil preventiv libers da far midadas cun denton risguardar ils contracts da lavur existents.

Cun "risguardar il plan da plazzas" el preventiv el senn dils cuosts totals da personal ein las consequenzas finanzialas pli claras ed ins vesa ch'in eventual alzament procentual (aschiditg ch'el schai el rom dil plan da plazzas maximal) ei forsa gnanc aschi engrevegiants, cun quei ch'ina persuna el medem onn ei forsa gest ida en pensiun.

Quella midada da sistem ei pli flexibla, transparenta e clara e per la lavur operativa in levgiament.

Grazia alla buna lavur dalla suprastanza e dalla direcziun communal ei il resultat dil preventiv 2022 - cun integrar la reducziun dil pei da taglia e cun igl alzament da 3% dils cuosts da personal - schizun megliers ch'el preventiv 2021.

Quei ei era d'engraziar all'intensiva lavur en connex cun la nova planisaziun da finanzas. En consequenza dil niev plan da finanzas ei ussa era il preventiv vegnius adattaus el senn d'ina budgetaziun pli optimistica e realistica. Quei proceder lai denton in ton pli pauc spazi per surprisas nunspitgadas.

Il cash-flow pigl onn 2022 ei previus egl actual sboz dil preventiv, avon la tractaziun cun la cumissiun da gestiun, cun frs. 1'114'000.00.

Survesta situaziun finanziaria	Preventiv 2022	Preventiv 2021
<b>1 Quen da gudogn e sperdita</b>		
Cuosts	15'665'000.00	16'081'300
Recavs	16'043'000.00	16'336'400
<b>Surpli cuosts</b>		
<b>Surpli recavs</b>	<b>378'000.00</b>	<b>255'100</b>
<b>2 Quen d'investiziun</b>		
Investiziuns	9'736'500.00	7'953'600
Entradas investiziuns	2'288'000.00	1'980'900
<b>Investiziuns nettas</b>	<b>7'448'500.00</b>	<b>5'972'700</b>
<b>3 Finanziaziun</b>		
Surpli recavs quen da gudogn e sperdita	378'000.00	255'100
Cuosts extraordinaris		
Prelevaziun ord finanziaziuns specialas	-64'400.00	-82'400
Amortisaziuns facultad administrativa	786'400.00	729'900
Deposit en finanziaziuns specialas	14'000.00	54'000
<b>Atgna finanziaziun</b>	<b>1'114'000.00</b>	<b>956'600</b>
Investiziuns nettas	7'448'500.00	5'972'700
<b>Avanzament da finanziaziun</b>	<b>-6'334'500.00</b>	<b>-5'016'100</b>
Grad d'atgna finanziaziun	14.96%	16.02%
Quota d'atgna finanziaziun	7.57%	6.31%

## 5.5. Cumparegliaziun

Per informaziun e cumparegliaziun ha la vischnaunca da Mustér momentan exact medem bia plazzas da lavur ell'administraziun sco la vischnaunca da Tujetsch. Pia san ins definitivamein buca concluder che las plazzas ella vischnaunca da Mustér ein surdotadas.

## 5.6. Consequenzas negativas

Igl ei urgent. El cass che la nova sistematica vegn buca approbada el senn numnau, havess la vischnaunca da Mustér grondas difficultads. La direcziun sa el futur buca pli prestar lavur supplementara el rom dils davos onns. Quei havess per consequenza in grond manco da qualidad e cunzun savess la lavur buca pli vegnir liquidada el tempo dad oz. Da l'autra vart munta quei, che la lavur s'empluna, perquei che las resursas necessarias da liquidar la

lavor ein semplamein buca avon maun. Quei savess haver consequenzas fetg malemperneivlas.

Plinavon restan projects pendants ed il svilup communal vegness pli u meins ad esser inexistents, perquei che la lavor da mintgadi occupescha gia cumpleinamein il personal. En consequenza munta quei era pli paucas sedutas da suprastanza, pli paucas sedutas dil cussegl da vischnaunca, pli paucas fatschentas ed aschia en general pli pintga activitad en nossa vischnaunca. Vulein nus quei?

Muort il squetsch da lavor vegnan era scolaziuns externas ni cuors interns tgunsch buca pli frequentai aschi stediamein. Per in patrun attractiv ei quei buca la dretga via.

La situaziun ei seriusa ed igl ei ussa temps d'agir.

## **6. Ponderaziuns cumissiun preparativa**

La cumissiun preparativa sa sustener la reorganisaziun communal sco presentau. Enviars la revisiun dil regulativ per il personal communal pren ella posiziun sco suonda:

La cumissiun sustegn las propostas dalla suprastanza communal. La midada naven d'in plan da piazzas cun cefras fixas tier in sistem cun ina certa flexibilitad possibilitescha als responsabels d'agir, sch'ei drova dapli resursas a posta da novas incumbensas da confederaziun, cantun ni vischnaunca.

Dapi la davosa adattaziun dil plan da piazzas egl onn 2017 han las incumbensas en tuttas spartas (administraziun, infrastruttura e menaschi tecnic) priu tier. Las cefras sco era la descripsiun dallas novas lavurs el messadi cumprovan quei fatg. Sch'il quantum da lavor ei sur in pli liung temps ora pli aults ch'il pensum da lavor, maunca la peda da surluvrar process, maunca la peda d'instradar novs mieds digital, maunca la peda dapertut. Quei ha segirefranc in'influenza silla motivaziun, sil plascher ed el mender cass sin la sanadad.

El mument sto nossa vischnaunca cumprar prestaziuns da fatschentas externas per dar damogn allas incumbensas. Nus essan dil meini, ch'ei fa dapli senn da scolar agen personal. Agen personal ei pli bienmarcau che fatschentas externas e nus savein aschia era tener la savida en nossa vischnaunca.

Els proxims onns vegnan plirs conlucers dalla vischnaunca en la vegliadetgna da pensiun. Per saver mantener la savida vegn ei a duvra periodas d'instrucziun per ils novs conlucers, las novas conluceras. Cun il niev plan da piazzas essan nus semtgai era per quellas sfidas.

Las novas uras da spurtegl han effects positivs per la populaziun (1 x avertura allas 7<sup>30</sup>, 1 x avertura entochen allas 18<sup>30</sup>) sco era per las collaboraturas ed ils collaboraturs.

Cun approbar la revisiun dat il cussegl flexibilitad en connex cun las piazzas, senza piarder la pusseivladad da prender influenza. Via budget ha il cussegl da vischnaunca vinavon la pusseivladad d'intervegnir.

Tonaton fa la cumissiun attents che las mesiras presentadas ston haver per consequenza ch'ils process da lavor vegnien adattai e surluvrai ella pratica aschia che quels ein efficientes e structurai. Las responsabladas duein cun las resursas supplementaras vegni repartidas e delegadas el futur aschia che la lavor da mintgadi surcarga buca pli collaboraturas e collaboraturs. Quei ei ina finamira che vegn segiramein persequitada ils proxims onns.

La cumissiun propona d'approbar la revisiun per che nossa vischnaunca sappi agir e buca mo reagir, ch'ella sappi sesviluppar vinavon grazia agl agen personal e ch'ella hagi la peda d'adattar process da lavor ed aschia vegnir pli efficienta.

## 7. Ponderaziuns finalas dalla suprastanza communal

La revisiun parziala dil regulativ dil persunal communal e dil regulativ d'indemnisaziun ei la basa per contonscher las finamiras numnadas, numnadamein:

**Esser ina vischnaunca attractiva ed ina patruna da lavur moderna.**

Per la suprastanza communal ei quei pass exnum necessariis. El futur eisi indispensabel che la vischnaunca ageschi ad uras e magari schizun sco emprema, enstagl da tudi mo stuer reagir ed aschia esser sin la davosa "zacca".

La vischnaunca da Mustér sto haver aultas finamiras, dar la peisa necessaria alla politica ed aschia far il squetsch e la lavur ch'ei basegna per realisar projects e sviluppar vinavon la vischnaunca en in bien avegnir. Per dumignar quei sto la vischnaunca haver las resursas necessarias.

In'approbaziun dalla reorganisaziun communal motivass ils gremis politics ed il persunal communal e dess la duida stema alla buna lavur che vegn di per di fatga per la publicitad.

## 8. Proposta

### Proposta

Sin fundament dallas ponderaziuns suramenziunadas

### propo na

la suprastanza communal al cussegl da vischnaunca d'approbar la revisiun parziala dil regulativ dil persunal communal (plan da piazzas).

Suprastanza communal Disentis/Mustér  
Il president: Il canzlist:

René Epp

Andri Hendry

Disentis/Mustér, ils 18 d'october 2021

- Regulativ per il persunal communal